



regards sur

20  
23

# Une année particulière



**Nicolas ZITOLI**  
Président



**Olivier RIGAUT**  
Directeur Général



**Mohamed BOUKAYOUH**  
Directeur Général Délégué



**Violaine LAVAUD**  
Directrice Générale Adjointe

**F**ace à une crise nationale et internationale, économique et politique et dans un contexte d'évolution des conditions de prise en charge, **AMLI** a poursuivi sa mission de proposer une offre de solutions de logements, d'hébergements et d'accompagnements sociaux aux personnes les plus fragiles, durement impactées.

Point d'orgue de l'année 2023, la finalisation de la refonte du projet associatif d'**AMLI** est le fruit d'un travail riche, exigeant et collaboratif, avec nos professionnels et nos parties prenantes. Il repose nos fondamentaux, réaffirme les contours de notre action et sera une boussole pour l'avenir de l'association.

*Découvrez le projet associatif d'**AMLI***



Des orientations pour maintenant et pour demain qui se sont traduites concrètement à l'occasion du **LAB' Trait Social 2023**. L'ensemble de nos équipes, avec nos partenaires sur les territoires, institutionnels, financeurs, collectivités territoriales et également de **Batigère** et de son réseau, ont participé activement à la construction, à l'animation et à la restitution de cet événement fédérateur. Le **LAB'23** a permis de démontrer la nécessité et l'opportunité pour **AMLI** et **Batigère**, aux côtés de leurs partenaires, de s'organiser, ensemble pour accélérer l'engagement dans les enjeux de la transition écologique. Que ce soit sur les volets de la performance énergétique et environnementale du bâti ou sur la prise en compte de ces enjeux par nos professionnels et les publics fragilisés accompagnés, le **LAB'** a permis de donner à voir la mise en œuvre de solutions multiples et adaptées à la diversité des situations des personnes et de leurs besoins, en s'appuyant sur des partenariats structurants et des compétences professionnelles plurielles, notamment en ouvrant cette année sur la thématique de la dynamique immobilière comme levier dans la prise en charge des plus vulnérables, avec **Batigère Habitats Solidaires**, ESH partenaire historique d'**AMLI**.

*Découvrez la rétrospective du **LAB'23***



Enfin, au-delà des expertises d'**AMLI** qui poursuivent leur développement sur les territoires, notamment dans le Sud-Est, l'année 2023 a permis de consolider les activités de la Direction de l'Emploi Accompagné, 5<sup>e</sup> métier d'**AMLI**, convaincu que le tandem emploi et logement est la clé d'une insertion réussie.

## LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- > M. Robert BAEHREL (*Trésorier*)
- > M. Denis JACQUAT
- > M. Bertrand BECKER (*Vice-Président*)
- > M. Michel JUNG
- > M<sup>me</sup> Salima BERBACHE
- > M<sup>me</sup> Arlette PERRAY
- > M. Jean BIRCK (*Secrétaire*)
- > M. Hervé SEMIN (*Vice-Président*)
- > M<sup>me</sup> Evelynne BRIOIS
- > M<sup>me</sup> Yasmine SAMMOUDI
- > M. Dominique DUBAND
- > M<sup>me</sup> Jeanine SOULIER
- > M. Serge GLUMINSKI
- > M. Nicolas ZITOLI (*Président*)
- > M<sup>me</sup> Nathalie GRIESBECK

---

**Le Commissaire aux comptes :**

KPMG - M<sup>me</sup> DEMESSE Sandrine

---

# La location accompagnée

*L'inclusion des plus fragiles dans la cité passe par la création de solutions de logements accessibles, adaptés et accompagnés. La vocation d'AMLI est de garantir à celles et ceux qui en sont le plus éloignés, un logement autonome et sécurisant, tout en proposant un accompagnement personnalisé et bienveillant valorisant le potentiel et les ressources de chacune et de chacun. Résidences autonomie dédiées aux seniors, résidences pour étudiants ou pour jeunes actifs, résidences sociales ou encore pensions de famille sont autant d'exemples des 30 structures collectives au sein desquelles AMLI gère plus de 4 500 solutions de logements accompagnés. AMLI s'appuie sur différents bailleurs sociaux, en premier lieu Batigère Habitats Solidaires, pour former un tandem propriétaire-gestionnaire vertueux.*

Au cours de l'année 2023, l'expertise des équipes de la location accompagnée a permis d'étoffer l'offre de solutions logements par la prise en gestion de nouveaux établissements.



*En septembre 2023, inauguration de la résidence sociale pour femmes seules ou avec enfant(s) de **Choisy-le-Roi**. 61 logements sont répartis sur deux sites nommés en hommage à deux grandes figures du féminisme « Gisèle Halimi et Rosa Bonheur »*

➤ Dans le Grand Est, à **Maizières-lès-Metz**, une pension de famille, une résidence sociale et 5 logements en PLAI ont été livrés, parachevant ainsi la transformation de notre Foyer de Travailleurs Migrants. Parallèlement au cours de l'année 2023, l'offre de logements en résidences autonomie s'est étoffée de 16 nouveaux logements suite aux réhabilitations et aux extensions des établissements de **Créhange** et de **Sérémange**.

➤ En Île-de-France, le développement de l'offre de logements en résidences autonomie s'est poursuivi avec la prise en gestion d'un nouvel établissement de 79 logements sur la commune de **Sevran**. Une résidence sociale de 49 logements dédiée à des femmes seules ou avec enfant(s), victimes de violences conjugales, a été prise en gestion sur la commune de **Choisy-le-Roi**. 71 logements ont été pris en gestion par mandat à **Paris**.

➤ En région Auvergne-Rhône-Alpes, le logement des jeunes est un axe majeur. L'offre de logements s'est développée avec la prise en gestion d'une résidence pour jeunes de 77 logements à **Lyon**.



*La première pension de famille AMLI en Provence-Alpes-Côte d'Azur, Hyères*

➤ Forte de l'expertise développée, une première pension de famille de 21 logements en Provence-Alpes-Côtes-d'Azur a ouvert ses portes à **Hyères**.

2023, c'est aussi la poursuite du traitement des derniers Foyers de Travailleurs Migrants de **Sarreguemines**, de **Rosselange** et de **Metz Blida**. À **Metz**, tout au long de l'année, les différentes compétences d'AMLI (accompagnement social, gestion locative, hébergement, ingénierie sociale et urbaine, développement et patrimoine) ont travaillé en synergie avec la SEM Eurométropole Metz Habitat et les entreprises afin de maintenir un accompagnement de qualité, la sécurité et la tranquillité aux résidents du site malgré un contexte très impactant dû au chantier.



*La première résidence AMLI, dédiée aux jeunes, à **Lyon**.*

# L'hébergement

Être acteur citoyen, c'est mettre en œuvre des solutions d'accueil et d'hébergement pour les personnes sans logement. AMLI développe pour le compte de l'État et avec le soutien de collectivités, des solutions d'hébergement et d'accompagnement de personnes relevant du droit commun en rupture d'hébergement ou en situation de demande d'asile.



## L'INTÉGRATION DES HÉBERGÉS AU CŒUR D'UNE RÉSIDENCE AUTONOMIE

À Longlaville, AMLI a inauguré en juillet son premier dispositif CPH – Centre Provisoire d'Hébergement en présence de l'État, de la Ville et de nos partenaires de l'insertion. Dans le cadre du Schéma national d'accueil des demandeurs d'asile et d'intégration des réfugiés, le CPH est un lieu d'hébergement temporaire dédié aux personnes bénéficiaires de la protection internationale dont la vulnérabilité et le besoin d'accompagnement renforcé ont été évalués par l'OFII. Un dispositif emblématique de la complémentarité des activités des parties prenantes :

- > Des partenariats permettant des délais rapides de mise en œuvre,
- > Une **commune et un écosystème** permettant de créer des conditions de vie inclusives,
- > Des **acteurs locaux** pour animer le projet,
- > Des **résidents moteurs** pour s'investir dans ce projet.

Ainsi, au cœur de la résidence autonomie de Longlaville logeant un public âgé, 34 places dédiées ont permis d'accueillir des ménages présentant des vulnérabilités.

Ce dispositif permet d'agir pour les solidarités, l'intergénérationnel et l'interculturel en favorisant le parcours d'intégration des publics hébergés.



## AMLI, lieu d'expérimentation et d'observation

En 2023, AMLI a accueilli plusieurs acteurs des missions de l'Etat pour l'hébergement. La DGEF, l'OFII ou l'IGAS ont pu visiter nos dispositifs et échanger avec nos équipes sur les problématiques d'accompagnement et d'hébergement.

## UNE STRATÉGIE IMMOBILIÈRE AU SERVICE DES DISPOSITIFS D'HÉBERGEMENT



L'année 2023 a été marquée par la mise en œuvre d'une stratégie immobilière dédiée à notre activité d'hébergement. En effet, consciente de l'enjeu de l'amélioration des conditions d'accueil et d'hébergement notamment à travers l'amélioration du bâti, AMLI s'engage avec une volonté résolue dans la transformation de son offre d'hébergement. Pour une occupation efficace et une évolution maîtrisée, AMLI investit dans l'acquisition de nouveaux sites tels que l'Hôtel du Nord à Metz afin de créer de nouvelles solutions d'hébergement et

de garantir une offre et des conditions d'accueil de qualité. Les orientations permettent de sécuriser le bâti, et d'adopter l'accueil et l'accompagnement des publics aux vulnérabilités toujours plus importantes. Ces investissements intègrent et répondent aux enjeux de sobriété énergétique. Cette stratégie immobilière volontariste nécessite, pour sa bonne mise en œuvre, l'appui des services de l'État et des collectivités locales.

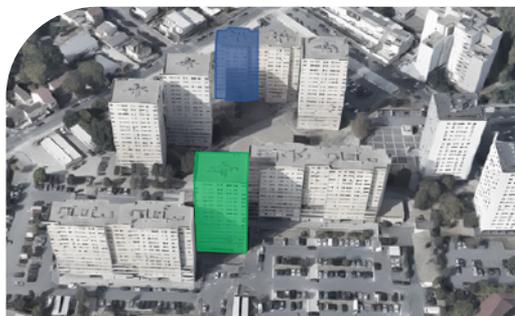
# L'Ingénierie Sociale et Urbaine

*Imaginer un habitat citoyen, c'est contribuer aux « stratégies-logements » des territoires. C'est mettre en œuvre notre expertise sociale au service du mieux-vivre ensemble en cohérence avec les politiques urbaines et sociales des bailleurs et des collectivités. C'est également aller au-delà du logement et s'engager pour l'emploi des personnes qui en sont le plus éloignées. L'ensemble de ces actions concourt à l'engagement Trait Social de Batigère.*

AMLI, aux côtés des ESH de **Batigère**, s'engage dans l'accompagnement du **renouvellement urbain sur les territoires**.

Une attention particulière est portée à la qualité des relogements, en vue d'un parcours résidentiel ascendant.

**2 projets ANRU emblématiques avec Batigère Habitat** : quartier Bois du Temple à **Clichy-sous-Bois** (136 logements) et quartier des Provinces à **Laxou** (152 logements).



*Clichy-sous-Bois, quartier Bois du Temple (136 logements)*

## Plusieurs types de missions ont été déployés dans le cadre des projets ANRU :

- > Des études sociales avant réhabilitation ou avant démolition,
- > Des Maîtrises d'Œuvres Sociales Réhabilitation permettant la réalisation des travaux en milieu occupé,
- > L'accompagnement au relogement des locataires des bâtiments voués à la démolition,
- > La mise en place et le suivi de l'insertion par l'activité économique.

Dans le Grand Est, AMLI poursuit le développement de son expertise dans l'accompagnement des **copropriétés dégradées**.

Par exemple en 2023, un diagnostic socio-économique de l'occupation de la copropriété Sainte-Agathe à **Florange**, a été réalisé pour le compte de la Communauté d'Agglomération du Val de Fensch.

Cette copropriété construite en 1959, composée de 45 logements et d'un rez-de-chaussée commercial, a été identifiée comme potentiellement fragile (avec un taux d'impayés à 72 %) et fait l'objet d'une attention particulière depuis plusieurs années.

80 % des occupants et 65% des copropriétaires ont pu être rencontrés. Cette étude a été restituée auprès des élus de la Communauté d'Agglomération du Val de Fensch et de la Ville de **Florange** en juillet 2023, permettant de leur apporter une vision globale de la situation de la copropriété tant sur le volet technique que social.



*Copropriété Sainte-Agathe à Florange*

## DES ANIMATIONS POUR DYNAMISER LA CITOYENNETÉ

AMLI est présente dans les quartiers, en pied d'immeubles, auprès des bailleurs sociaux, et notamment de **Batigère**, dans le cadre de son engagement « bailleur citoyen ». Facilitatrice de la cohésion sociale, du brassage des générations et des cultures, AMLI participe, à travers la mise en œuvre d'actions collectives et citoyennes, au bien vivre ensemble, et s'engage en faveur de l'égalité des chances, à la promotion de la diversité et à l'accès aux sports, à la culture et à l'écologie. 27 « Ateliers Bien-Habiter » ont été réalisés en 2023 pour plus de 2 800 habitants. En 2023, les deux premiers « Ateliers Bien-Habiter » à **Nice** et **Grasse** ont réuni 123 participants.



*Les « Ateliers Bien-Habiter » en faveur du vivre ensemble et de l'accès à la citoyenneté*

# Emploi accompagné

*La mise en œuvre d'initiatives qui concourent à une insertion concomitante par l'emploi et par le logement apparaît comme un rempart indispensable et efficace pour lutter contre les précarités grandissantes. AMLI fait le lien entre les « capacités » des personnes, leur pouvoir d'agir et les préoccupations des acteurs de l'insertion et du tissu économique local afin de développer des synergies qui sécurisent les parcours professionnels et résidentiels.*

L'année 2023 a été marquée par la mise en œuvre par AMLI du programme AGIR en Moselle qui a permis d'accompagner plus de **500 personnes réfugiées** dans leur parcours d'intégration par le logement et par l'emploi.

S'appuyer sur des compétences diverses telles que la mobilisation des Conseillers en Insertion SocioProfessionnelle ou encore des référents logements, et aller au-delà de l'action en faveur de l'accès et du maintien dans le logement sont aussi au cœur de l'action de l'emploi accompagné.

L'ensemble de ces compétences bénéficie aux résidents sur tous les dispositifs de location accompagnée et aux

hébergés pour favoriser les parcours résidentiels et les parcours d'intégration.

Soutenir l'emploi, c'est aussi continuer de développer les partenariats avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire. En 2023, **1 million d'euros d'achats** a été réalisé auprès de ces entreprises.

Dans la lignée de notre projet associatif, cette démarche d'accompagnement et de maintien dans l'emploi s'inscrit pleinement dans notre engagement en faveur de l'égalité et la diversité, et tout particulièrement de l'égalité des chances.

## DES ACTIONS DYNAMIQUES ET COLLECTIVES EN PRÉSENCE D'ENTREPRISES D'INSERTION ET DE PARTENAIRES DE L'EMPLOI



**13 avril 2023**

À Paris, en octobre 2023, lancement de la Semaine de l'Intégration et rencontre de bénéficiaires de la Protection Individuelle accompagnés par AMLI avec la Secrétaire d'Etat chargée de la Citoyenneté et de la Ville, Sabrina AGRESTI-ROUBACHE



**16 octobre 2023**

Job Dating « Compagnies For Refugees » à Metz avec l'Union des Entreprises de Moselle



**20 septembre 2023**

Le village associatif quartier La Patrotte à Metz avec Batigère Habitat



**21 novembre 2023**

Visite de l'entreprise AUCHAN en partenariat avec ISEAH Formation



**23 novembre 2023**

Tenue d'un stand au LAB « Trait Social » 2023

## AMLI, EMPLOYEUR CITOYEN

AMLI se distingue par une politique Ressources Humaines volontariste et engagée, visant à valoriser les compétences et le sens du travail de ses collaborateurs. En renforçant les formations initiales et continues à travers son parcours « Trait Social », AMLI témoigne d'un engagement constant en faveur du développement professionnel de ses équipes, expertes du travail social. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de promouvoir l'égalité des chances et la diversité, conformément aux actions et engagements liés à la labellisation Égalité et Diversité. Par le biais de dispositifs d'insertion professionnelle et d'accompagnement vers l'emploi, AMLI démontre

sa volonté de répondre aux besoins de recrutement tout en favorisant l'employabilité des publics éloignés de l'emploi. Cette approche inclusive se manifeste également par un soutien attentif aux collaborateurs confrontés à des difficultés, ainsi que par des initiatives favorisant le maintien de conditions de travail satisfaisantes pour tous. En adoptant une politique Ressources Humaines citoyenne et engagée dans le développement de sa politique d'accueil de stagiaires et d'alternants, AMLI s'affirme comme un acteur investi dans la professionnalisation de ses équipes, tout en respectant des valeurs éthiques et en promouvant les talents et les expertises de chacun.

# L'accompagnement social

*Accompagner, c'est permettre aux personnes d'accéder et de se maintenir dans le logement, de rebondir après un accident de la vie, de réaliser leurs projets et de gagner en autonomie. Au sein du parc social de Batigère, de nos établissements ou à travers des dispositifs d'État, les actions d'accompagnement d'AMLI sont au cœur de notre engagement en faveur des plus vulnérables.*

## LA MESURE DE LA PERFORMANCE SOCIALE

Engagées depuis 2021, l'objectivation et la mesure de la performance sociale auprès des publics, des professionnels et des donneurs d'ordres (Etat, bailleurs sociaux, collectivités locales...) se poursuivent et se consolident par le partenariat structurant avec l'Université de Lorraine. Des experts sociologues et doctorants accompagnent AMLI sur un cycle long afin d'appréhender les actions de nos professionnels et leurs impacts sur les publics, sur les territoires et sur nos synergies partenariales à travers des grilles d'analyse de performance. Cette démarche engageante et prospective devra permettre à AMLI de détecter, d'encourager et de soutenir les capacités des publics.

## FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES : LE PARCOURS TRAIT SOCIAL

Enjeu fort de la professionnalisation et de l'harmonisation de nos pratiques professionnelles, AMLI met en œuvre une politique volontariste en faveur de la transmission des compétences et de la formation continue afin de faire face aux besoins et aux évolutions constantes des prises en charge. Dans le cadre de la mise en œuvre de nos actions Trait Social, AMLI a mobilisé l'ensemble de ses réseaux formateurs (IH Compétences, Unaf...) pour compléter les formations initiales des travailleurs sociaux et pour cultiver la mesure de la performance sociale à travers son parcours de formation Trait Social.

## DES ÉQUIPES PLURIDISCIPLINAIRES

La crise sanitaire, puis les crises économiques, sociales et énergétiques, ont nécessité de renforcer « l'Aller-Vers » et la pluridisciplinarité de nos équipes par l'élargissement de nos profils au bénéfice des publics dans nos établissements et auprès des locataires des bailleurs sociaux (notamment de Batigère).

Plus globalement, au niveau national, l'année 2023 a été marquée par la remise du Livre Blanc du Travail Social, par Mathieu KLEIN, Président du Haut Conseil au Travail Social.



*Visionnez l'interview de Mathieu Klein, Président du Haut Conseil au Travail Social, donnée à l'occasion du LAB'23 et découvrez les contours et les enjeux du dernier Livre Blanc du Travail Social.*



Nos modalités d'intervention basées sur « l'Aller-Vers », le projet d'accompagnement personnalisé, la mise en place d'un parcours de formation Trait Social dédié aux professionnels de l'accompagnement, l'intégration et le renforcement du numérique à travers un logiciel d'accompagnement, l'équipement des équipes... sont autant d'actions engagées par AMLI répondant aux préconisations du Livre Blanc pour améliorer les conditions de l'exercice du métier de travailleur social et la qualité de service en faveur de nos publics.

## UN « ALLER-VERS » MULTIPLE

2023 a marqué l'ancrage de nouvelles pratiques professionnelles des équipes. Historiquement, les modalités d'intervention des équipes de l'accompagnement reposent sur une démarche « d'Aller-Vers » les publics, sur leur lieu de vie, pour favoriser une relation de confiance nécessaire au rétablissement de leur situation. Les crises successives nous ont amenés à faire évoluer cette pratique pour développer notre impact auprès d'un plus large public tout en maintenant la proximité. C'est ainsi que se sont déployées plusieurs campagnes de « phoning » en direction des locataires pour développer et renforcer notre présence dans un premier temps et agir dans un second temps de façon plus ciblée, selon les difficultés identifiées, avec différents experts. Dans un objectif d'agir en prévention, ces actions vont se renforcer grâce à l'exploitation des données issues de nos systèmes de gestion, tout au long du parcours locatif des ménages, avec l'ambition de prévenir les ruptures à des moments clés (passage à la retraite, décès d'un membre du ménage, départ d'un enfant, suspension des aides au logement...).

## L'ENGAGEMENT TRAIT SOCIAL DE BATIGÈRE

**Batigere**  
le trait social

En 2023, les professionnels du Trait Social ont accompagné près de **16 000** personnes dans le cadre de leurs missions.

**375** millions d'euros ont été investis pour la production de logements, dont plus de **20 %** pour la production de résidences thématiques et logements très sociaux (PLAI).

Le **Groupe Batigère** est un leader économique au service des territoires et de ses parties prenantes.

Dans un contexte marqué par une crise immobilière inédite, le **Groupe Batigère** a su faire preuve d'agilité tout au long de l'année 2023.

Au printemps, **Batigère** à travers sa Société de Coordination, s'est transformée en entreprise à mission.

L'engagement sociétal et territorial de Bailleur citoyen a été renforcé par la déclinaison de sa raison d'être en objectifs sociaux et environnementaux pour l'ensemble de ses activités. Le groupe s'engage en faveur d'un logement plus sobre, plus écologique et plus inclusif.

Par croissance externe, **Batigère** est devenu l'actionnaire majoritaire de **Procivis Rhône** désormais **SLCI** afin d'accompagner le développement commun de ses structures sur le territoire rhône-alpin et les synergies avec **Batigère Rhône-Alpes**.

Un partenariat stratégique a été conclu avec **Patrimoine S.A. Languedocienne** afin de renforcer la présence du groupe en Occitanie.

Pour faire face à un contexte de plus en plus contraint (inflation, augmentation des taux d'intérêts, hausse des coûts de production), le groupe a fusionné 3 ESH pour donner naissance à **Batigère Habitat**, capable ainsi de porter les enjeux du logement locatif social.

Fin 2023, le **Groupe Batigère** s'est réorganisé avec la constitution de 4 pôles d'activités structurés et complémentaires pour répondre aux enjeux des politiques territoriales de l'habitat :

- > Un pôle Logement Locatif Social incarné par l'ESH **Batigère Habitat**,
- > Un pôle Logement Intermédiaire incarné par **LIVIE**,
- > Un pôle Associatif et Logement Thématique, incarné par le **Collectif associatif Présence** et l'ESH **Batigère Habitats Solidaires**,
- > Un pôle de Services Immobiliers incarné par les sociétés **EVEL & SLCI**.

L'écosystème du **Groupe Batigère** s'appuie également sur l'expertise de GIE dédiés et sur une Société de Coordination.

Le **Groupe Batigère** incarne un projet d'entreprise novateur, en rassemblant au cœur des territoires des pôles d'activités complémentaires et des services mutualisés. Cette synergie, portée par les équipes permet de développer une gamme très large de services au bénéfice de l'ensemble de ses parties prenantes (locataires, résidents, clients, collectivités, financiers, associations, etc). Le groupe est solide, organisé et performant autour d'une marque forte qui suscite la confiance des partenaires avec des femmes et des hommes pleinement engagés dans leurs missions.



**Nous portons un projet d'entreprise ambitieux résolument ancré au cœur des territoires et dont l'objectif est de faire du Groupe Batigère, le premier opérateur national indépendant dans l'ensemble de nos métiers et de répondre aux besoins des citoyens qui comptent sur nous.**



**Nicolas ZITOLI**  
Président de Batigère



**100 000**

logements locatifs sociaux

**+100 000**

logements en gestion



**3000**

collaboratrices  
et collaborateurs engagés



**40 ans**

d'expertise  
et de savoir-faire



**700 M€**

par an  
de chiffre d'affaires

# Le pôle Présence, des dynamiques complémentaires

**Batigere**  
habitats solidaires

**Présence**

*Au sein du Pôle Présence, deux dynamiques se nourrissent, se complètent et œuvrent côte à côte en faveur de l'accès et du maintien dans le logement des plus fragiles.*

Le **Pôle Présence** est animé par une dynamique associative, traduite par la structuration du **Collectif associatif Présence**. Riche de ses **7** associations membres : **AMLI, EFM, Hôtel Social 93, La Main Tendue, l'Amandier, Présence Autonomie** et **AGS**, toutes engagées à travers une Charte structurante, le **Collectif associatif** permet la mutualisation des ressources et des expertises pour renforcer l'action en faveur des plus vulnérables. Une action qui vise à sécuriser les parcours, favoriser l'égalité des chances et permettre aux plus fragiles de trouver leur place dans la société.



*Lundi 3 avril : signature officielle de la Charte du Collectif associatif, un temps fort pour acter notre engagement commun autour des valeurs de notre Collectif associatif et pour renforcer nos actions sur les territoires.*

Il est animé par l'**Association de Gestion Solidaire (AGS)**, plateforme de compétences mutualisées, qui porte les services supports et l'appui au développement des projets sociaux des membres.

Au sein du **Collectif associatif**, près de **900** collaboratrices et collaborateurs interviennent au quotidien sur six régions : Grand Est, Ile-de-France, Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie, Provence-Alpes-Côte d'Azur ainsi que Nouvelle-Aquitaine.

De la maraude à l'hébergement ; du logement accompagné au logement locatif social ; de la médiation sociale à l'ingénierie sociale et à l'insertion économique mais également dans le champ de l'aide à domicile et de la protection des majeurs et bien évidemment pour tout ce qui relève des métiers supports aux associations, les domaines d'activités sont diversifiés et répondent aux besoins multiples des plus vulnérables.

Chacune et chacun constitue un maillon indispensable aux missions du **Collectif associatif Présence**.

Au sein du collectif, l'ensemble des associations membres, toutes rouages de cette action commune, met en commun ses savoir-faire et ses singularités, ses expertises, en faveur de parcours résidentiels adaptés aux plus fragiles, en couvrant un champ large de vulnérabilités, freins à l'accès et au maintien dans un logement.

En 2023, **Présence Autonomie** a vu le jour et a rejoint le **Collectif** début 2024. Cette association a pour objectif de déployer tous les moyens nécessaires à l'autonomie des personnes que ce soit à travers l'aide individualisée, relevant du maintien à domicile et du soin mais aussi en faveur de la protection des majeurs.



*Les membres fondateurs de Présence Autonomie lors de l'Assemblée Générale constitutive du 20 juin dernier.*

C'est au sein du réseau **Avec Batigère** que les associations qui constituent aujourd'hui le **Collectif associatif Présence** se sont rencontrées, se sont réunies, ont créé un collectif à dimension nationale, forte d'une identité de marque différenciante. Par l'adhésion au réseau **Avec Batigère** et à l'association **AGS**, les associations rejoignent le **Collectif**.

Au sein du **Pôle Présence**, une dynamique immobilière est portée par l'ESH thématique **Batigère Habitats Solidaires**, spécialiste à dimension nationale du logement accompagné, familial ou en structures collectives. Capable de traduire les projets sociaux des associations en projet immobilier, **Batigère Habitats Solidaires** garantit un patrimoine sécurisé et sécurisant, accessible et inclusif, ainsi qu'une gestion locative adaptée en lien avec des opérateurs associatifs experts de l'accompagnement social. Les **25** professionnels de **Batigère Habitats Solidaires** œuvrent au quotidien pour penser, bâtir, gérer des solutions de logements plurielles et adaptées aux parcours de vie de personnes fragilisées, ponctuellement ou durablement, par des problématiques sociales, économiques, de santé physique ou psychique, éloignées du logement autonome. **Batigère Habitats Solidaires** propose une offre de près de **12 400** logements accompagnés.

En partenariat, **Batigère Habitats Solidaires** et le **Collectif associatif Présence** développent des projets immobiliers et sociaux au plus près des territoires et construisent, ensemble, les solutions les plus adaptées aux besoins des plus fragiles.

Au sein du **Pôle Présence**, **Batigère Habitats Solidaires** porte la dimension immobilière des projets des associations. **Une dynamique complémentaire, à forte plus-value sociale et porteuse de réussites collectives.**

# Perspectives

En 2024, AMLI poursuivra le développement de son offre de logements accompagnés sur les territoires notamment par la livraison d'une résidence pour jeunes à **Lyon** en partenariat avec **Batigère Rhône-Alpes**, et la mise en chantier de la pension de famille Villemin-Maringer-Fournier à **Nancy** avec **Batigère Habitats Solidaires**. Par ailleurs 2024 marquera la fin du traitement ambitieux des derniers Foyers de Travailleurs Migrants, avec la mise en chantier de **Rosselange** et de **Sarreguemines** et la livraison de **Metz-Blida**.

AMLI poursuivra la mise en œuvre d'une politique volontariste en termes d'immobilier d'hébergement afin d'améliorer les conditions d'accueil et de sécurité, de pérenniser son offre, et de répondre aux enjeux environnementaux du bâti, et ce en partenariat avec les services de l'Etat.

Notre démarche intégrant pleinement la transition écologique, infusera chaque pan des activités d'AMLI, à travers des pratiques responsables, notamment en termes d'achat.

Face à un contexte international mouvant, un temps d'élections européennes et la paupérisation des plus fragiles, où la question de la conditionnalité des prises en charge perdure, AMLI, encouragée dans sa volonté de construire des partenariats structurants sur les territoires, prendra toute sa part dans l'effort collectif d'accueil, d'accompagnement et d'intégration des plus vulnérables, en lien avec **Batigère**, avec **Batigère Habitats Solidaires** au sein du pôle **Présence** et aux côtés des membres du **Collectif associatif Présence**.

## Chiffres Clés 2023

### RESSOURCES HUMAINES

> 350 collaboratrices et collaborateurs

83%  
de femmes

> 1074 jours  
de formation

> 67% de salariés  
formés en présentiel  
ou en e-learning

> 21 collaborateurs  
sont en CDD

> 29 nouveaux  
collaborateurs  
embauchés en CDI  
en 2023

AMLI s'appuie sur les expertises supports relevant d'AGS : 81 collaboratrices et collaborateurs mobilisés au quotidien.

### EMPLOI ACCOMPAGNÉ

955  
personnes accompagnées

464  
participants aux animations collectives

Personnes accompagnées  
dans un parcours professionnalisant

46 en  
Auvergne-Rhône-Alpes

35 en  
Ile-de-France

874 dans  
le Grand Est



Près de 15 collaboratrices/  
collaborateurs

L'engagement d'AMLI pour favoriser l'emploi des plus fragiles, c'est aussi près d'1 M€ de prestations confiées à des entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire.

  
402 sorties  
vers l'emploi pérenne  
ou la formation

  
6 CDI signés  
suite au dispositif  
100% emploi

  
12 véhicules pour lever  
les freins à l'emploi

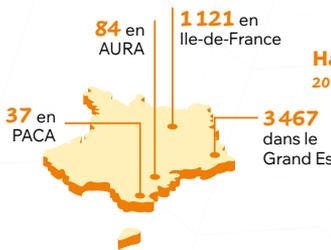
  
22 actions collectives  
autour de l'emploi

  
24 partenaires  
de l'emploi et de  
la formation rencontrés

  
3 conventions  
partenariales  
signées

## LOCATION ACCOMPAGNÉE

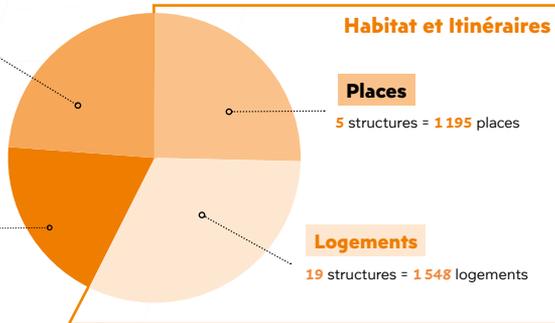
**4709**  
solutions logements



**1 121 Logements**  
en mandat de gestion

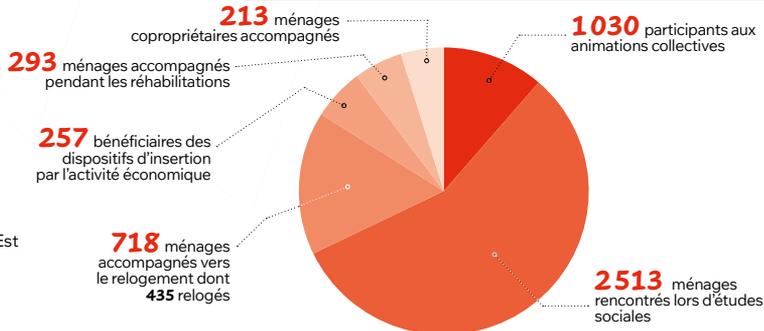
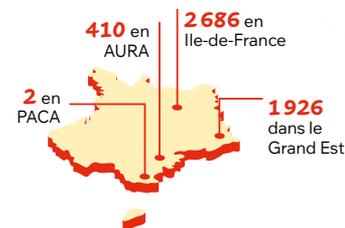
**Habitat et Autonomie**  
20 structures = 845 logements

**Près de 100 collaboratrices/collaborateurs**



## INGÉNIERIE SOCIALE ET URBAINE

**5024**  
ménages concernés



## HÉBERGEMENT

**4068** places



**1116 places d'Intégration**

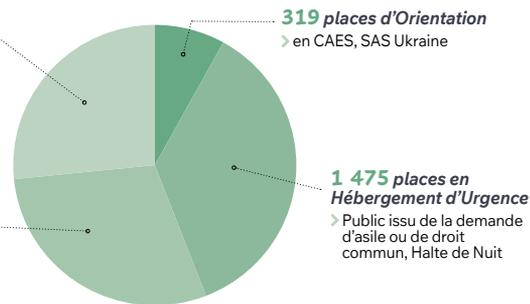
> Dispositifs d'intégration des réfugiés et des régularisés dans des logements diffus, CPH

**1158 places Asile**

> Public en demande d'asile (HUDA - CADA)

**6 420**  
personnes hébergées

**Plus de 120 collaboratrices/collaborateurs**

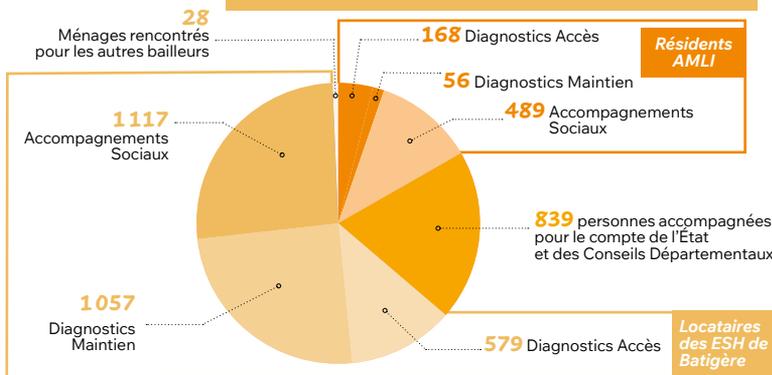


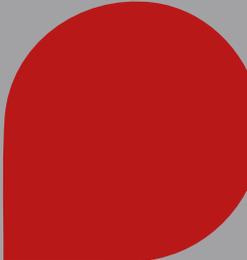
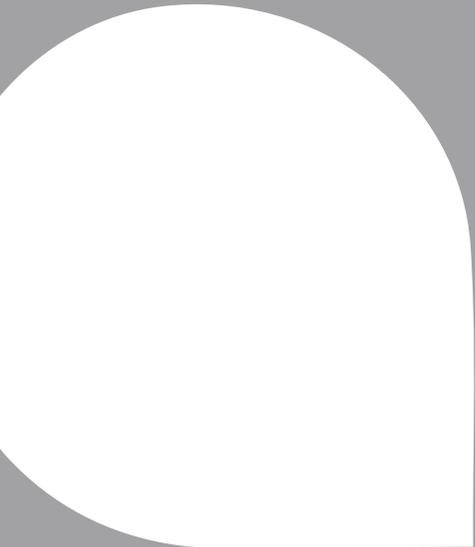
## LES POLITIQUES ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

**4 333**  
personnes accompagnées



**Près de 30 collaboratrices/collaborateurs**





# amli

*le trait social*

association pour l'Accompagnement,  
le Mieux-être et le Logement des Isolés

13, rue Clotilde Aubertin  
57000 Metz  
Tél. : 03 87 16 33 00

2, rue Voltaire  
92300 Levallois-Perret  
Tél. : 01 55 23 27 67

31, rue Bossuet  
69 415 Lyon  
Tél. : 04 72 83 47 79

47, Avenue Gambetta  
83400 Hyères  
Tél. : 03 87 16 33 00

14 rue Edmond Michelet - Tour Elithis Danube  
67089 Strasbourg  
Tél. : 03 87 71 11 11

 *Présence*

[www.collectifpresence.org](http://www.collectifpresence.org)



Découvrez la version digitale du rapport :  
[batigere.fr](http://batigere.fr)